

Global Market Report

한진해운 사태 관련 중소기업 대응 요령



CONTENTS

목 차

요 약 / 1

I. 수출 선적 예정인 화물 (한진해운 선박 출항 전) / 2

II. 이미 선적한 화물 (입항거부 또는 압류 가능성이 높은 경우) / 4

III. 이미 선적한 화물 (목적지 도착 후 하역중단 또는 통관거부) / 6

IV. 기타 상황별 대응요령 / 7

첨부 : 1. 수출화물 해상운송 절차 / 9

2. KOTRA 해외무역관 연락처 / 10

요 약

▶ 선적 전이라면 빨리 다른 운송업체 찾아야

우선, 화물선적 전이면 포워드(Forwarder, 운송대행 업체)를 통해 대체선사를 발굴해야 한다. 국내 해운업계 접촉결과 지역별, 물량별로 차이는 있으나 최근 해운업황 자체가 불황인데다 대체선박도 속속 투입되고 있어 전반적으로 선복(컨테이너 적재공간) 확보에 큰 어려움은 없는 상황이다. 한진해운 선박을 예약한 업체도 아직 선적이 안 되었다면 다른 선박으로의 재선적이 가능하다. 품목에 따라 납기일이 급하거나 중요한 화물은 항공운송을 고려해야 한다. 비용은 훨씬 더 들겠지만, 납기일을 준수함으로써 바이어의 신뢰를 확보하고 장기적인 거래 관계를 구축할 수 있기 때문이다. 항공운송에 따른 추가 비용부담을 감당하기 어려울 경우에는 바이어와 미리 협의하여 최소한의 물량만 항공편으로 보내고 나머지는 추후 해상운송 하는 방안을 모색해볼 필요가 있다.

▶ 입항거부 또는 압류 가능성이 높은 경우는 대체항구(또는 대체선박) 이용

현재 한진해운 선박은 입항거부 또는 압류 우려 때문에 항구에 들어가지 못하고 공해에서 대기하고 있는 경우가 많다. 이로 인해 화물운송이 지연되면서, 중소 기업들은 납기지연에 따른 바이어 클레임, 거래취소 등을 크게 우려하고 있다. 이런 경우라면 입항과 하역이 가능한 항구에서 먼저 제품을 내린 후 육로로 운송하는 방법이 있다. 육로를 통해 최종 목적지인 네덜란드까지 운송하는 방안을 추진하고 있다. 최근 우리 정부도 압류금지(Stay Order)가 발효된 주요 거점항으로 한진해운 선박을 이동해 화물 하역 후 최종 목적지까지 수송하는 방안을 마련 중이다.

▶ 목적지 도착 후 하역 중단된 경우는 비용 선지급 후 화물인수

현재 한진해운 컨테이너 하역이 중단된 항구들 중 상당수 항구에서 하역료, 보증금 등 관련 비용을 선납하면 화물하역이 가능하다. 물론 해운업체가 납부해야 하는 항구이용료, 하역비 등을 대납함에 따라 비용이 발생하지만 중요하고 긴급한 화물일 경우, 추가비용을 감수하고서라도 화물을 인수하도록 유도해야 한다. 실제로 일부 바이어들은 납기가 시급한 제품을 중심으로 관련비용을 대납하고 화물을 인수하고 있는 상황이다.

I 수출 선적 예정인 화물 (한진해운 선박 출항 전)

□ 대체선사 발굴¹⁾

- 국내 해운업계 접촉결과, 지역별·물량별로 차이는 있으나 전반적으로 선복(Ship's space, 컨테이너 적재공간) 확보에 큰 애로는 없는 상황
 - * 최근 글로벌 무역량 감소에 따른 해운업 불황으로 각 선사마다 어느 정도의 여유 공간 있음.
- 정부에서도 수출기업의 신속한 선적 지원 위해 대체선박(현대상선) 투입 확대
 - * (9.9일) 미주노선 4척 투입, (9월말) 동남아 4개 노선(베트남·인나·말련·필리핀) 및 유럽 노선 투입 예정
 - ** 국적 선사의 기항지 확대를 통해 국적선사가 대기화물의 목적지를 경유하는 방안도 추진

【주요 지역별 대체선사 현황】

지역	주요내용
북미	· 국적선사(현대상선 등) 및 한진해운의 동맹선사* 등 이용 가능 * K-Line(일본), 코스코(중국), 양밍(대만), 에버그린(대만) 등 4개 선사
유럽	· 현대상선·머스크·CMA·MSC 등과 같은 주요선사에서 물량흡수 가능
아시아	· 中, 日, 동남아 등 가까운 지역은 대형선사(현대상선 등) 외 중소 선사도 고려 * 고려해운, 범양해운, 흥아해운, 장금상선 등

- 한진해운 선적 예정인 화물의 경우, 대체선사 발굴 후 재선적
 - * 관련사례 : 국내 H社, 한진해운에 컨테이너 6대 선적하였으나, 법정관리 발표 직후 대체 선박으로 선적

- ▶ 컨테이너 작업이 안되었거나 이미 컨테이너 작업이 완료된 경우라도 아직 터미널로 반입이 안되었다면 바로 재작업해서 다른 선사로 이동
- ▶ 터미널로 입고가 된 경우는 세관에 사유서를 제출하고 세관의 허가를 받은 후 다른 창고로 옮겨서 재작업 가능

* 컨테이너 재선적 시 컨테이너 당 몇십만원~몇백만원의 추가비용 발생 불가피

☞ (정부대책) 한진해운에 선적된 화물을 대체선박으로 옮겨 신기 위해 적하목록 수정이 급하게 요구되는 경우, 신속 정정을 허용할 계획 (현재 일일 약 400~600건의 적하목록 정정 발생)

1) 국내 중소기업들은 대부분 포워딩 업체를 이용하고 있는 바, 동 업체를 통해 대체선사 협의 추진

◆ 대체선사 발굴시 유의사항

(1) 포워더(Forwarder, 운송대해 업체) 선정이 가장 중요

- 미국 현지에서 포워더의 에이전트가 화물의 하역 등의 업무를 담당하고 있어 현지에 자체 또는 지역별 에이전트를 보유하고 있는 포워더 선정
- * 중소기업들은 대부분 포워더에게 선적을 일임하는 경우가 대부분이므로 신뢰할 수 있는 포워더 선정이 중요

【주요 포워딩업체 현황 및 연락처】

회사명	연락처	홈페이지	매출규모
범한판토스	02-3771-2114	www.pantos.com	27억 3900만 달러
삼성에스디에스(주)	02-6155-3114	www.samsungsds.com	23억 3400만 달러
CJ대한통운	1577-0807	www.cjkoreaexpress.co.kr	12억 8000만 달러
현대글로벌비스	02-6191-9114	www.glovis.net	14조원
롯데로지스틱스	02-2095-3114	www.llc.co.kr	2조 8425억원
현대로지스틱스	02-2170-3355	www.hlc.co.kr	1조 6500억원
삼성전자로지텍(주)	031-270-3650	www.selc.co.kr	8900억원
대우로지스틱스	02-750-0400	www.dwlogistics.co.kr	5720억원
한솔로지스틱스(주)	02-3287-7400	www.hansollogistics.com	3749억원
유니코로지스틱스	02-3708-1600	www.unicologx.com	2300억원

(2) 업체가 직접 대체선사를 발굴할 경우 팁(Tip)

- 업무처리 능력, 안정적인 재무구조, 고객서비스 등 신뢰할 수 있는 선사를 최우선으로 출항지에서 가장 빨리 출항할 수 있는 선박을 보유한 선사 물색
- * 가격도 중요하지만, 목적지까지의 중간 기항지가 적고 기항시간이 짧은 선박을 보유한 선사를 선택이 더 중요
- 미주 지역의 경우, 국적선사(현대상선 등)를 우선 발굴, 아시아 국적 선사도 차선택으로 고려

□ 납기일이 급하거나 중요한 화물은 항공운송

* 항공운송으로 변경에 따른 물류비 급등을 감당할 수 있는 제품은 항공운송으로 대체

- ▶ 운임비를 감안, 바이어와 협의 통해 최소한을 항공편으로 운송하고 나머지 물량은 추후 대체선사 통해 운송
- ▶ 미주, 유럽 보다는 지리적으로 가까운 중국, 일본, 동남아 지역은 납기일 준수를 위해 항공편을 적극 활용할 수 있을 것임.

* 관련사례 : 국내 G社(자동차부품), 일본 바이어가 납기를 매우 중요시해 동일 물량을 항공편으로 발송

○ 정부에서도 수출업체의 항공수송을 지원하고 있는 바, 이를 적극 활용

* 국적항공사 : 주당 미주 14~18편(1,400~1,800톤), 유럽 2~5편(200~500톤) 증편 추진

II

이미 선적한 화물 (입항거부 또는 압류 가능성이 높은 경우)

□ 대체항구 물색

- 포워딩 업체를 통해 입항과 하역이 가능한 항구를 확인한 후, 협의를 통해 해당 항구에서 하역 후 육상운송 추진 (주로 유럽지역)

* 관련사례 : 국내 K社, 함부르크항에서 하역 후 포워딩 업체 통해 육로를 네덜란드까지 운송

▶ 포워딩 업체를 통해서 화주, 선사 간 협의를 진행하거나 포워딩 업체가 주도하도록 하여 빠른 시일 내에 조치가 이루어지도록 촉구

□ 대체선사 발굴

- 포워딩 업체에 정상적인 입항 및 하역에 가능한 중간 경유지가 있을 경우, 경유지에서 하적하고 대체선사를 통해 최종 목적지까지 운송

▶ 비용문제 외에도 운송물량이 대기업에 비해 상대적으로 적은 중소 기업 화물은 환적이 어려울 수도 있으므로 포워딩 업체에 지속 요구

* 관련사례 : 국내 B社, 상해항에서 하역이 중단된 컨테이너를 현지 물류회사 통해 대체선박에 선적

□ 대체항구 발굴을 위한 정부대책 모니터링 및 적극 활용

- (정부대책) 한진해운 선박에 대한 압류금지(Stay Order)가 발효된 주요 거점항만으로 선박을 이동, 화물하역 후 최종 목적지까지 수송
 - 이와 함께 각 억류지 항만별로 전담팀을 구성, 현지 협상을 통해 하역조치 실시 후 각 기항지에서 대체선박 섭외도 보완적으로 추진

【한진해운 선박위치에 따른 거점항만 지정현황】 (단위 : 척)

나라별	합계	반선*	거점항만
합계	97	8	89
중국	21	-	부산·광양(46)
일본	5	1	
한국	22	2	
지중해/유럽	10	-	알헤시라스(6), 함부르크(4)
서남아/호주	20	1	싱가폴(21)
중동	6	4	
미주	13	-	롱비치(5), 시애틀(3), 뉴욕(3)

- (주요내용) 환적지원, 외국항 입항 지원, 하역비 등 자금지원 등
 - 화물 환적을 위해 한진해운 현지법인 및 재외공관 중심으로 구성된 현지대응팀(아래 박스 참조) 통해 대체선박 섭외 지원
 - * 대형 포워더는 현지법인 통해 대응, 중소 포워더는 한진해운 및 KOTRA 무역관에서 발굴 지원
 - 거점항만으로 회항하는 선박에 대해 현지 관세관을 통해 외국 세관의 신속한 적하목록 정정처리 지원
 - * 필요시, 현지 대응팀이 항만당국과 접촉하여 상대측의 요구 조건을 파악하고, 본부 지침에 따라 하역조치를 측면 지원
 - 압류금지(Stay Order) 발효 항만에서 화물 하역 등을 위해 필요한 자금은 한진그룹측이 하역 정상화를 위해 제공기로 한 자금* 활용
 - * 한진그룹, 총 1,000억원(해외터미널 담보 600억원, 조양호 회장 사재 400억원) 규모의 자금지원 계획
 - ** 한진그룹에서 자금확보 후 컨테이너 하역이 중단된 항구에 비용지급 예정

◆ 『현지대응팀』 구성 현황 및 역할

- (현황) 18개국 25개 공관에 현지대응팀 운영 중(9.6일 기준)
 - * 24개국 44개 공관에 현지대응팀 구성 추진(아대양주 19개, 미주 10개, 중아 8개, 유럽 7개)
- (역할) △ 한진해운 운영 선박의 입항, 출항, 하역 동향 파악, △ 항만당국을 접촉하여 협조 요청 및 상대측 요구 조건 등 파악, △ 억류 선박에 승선한 선원에 대한 영사조력 제공 및 한진해운 주재원 신변보호 등
- (연락방법) 외교부 홈페이지(www.mofa.go.kr) 접속 ▶ 외교부 소개 ▶ 재외공관정보 클릭
 - * 해당지역 재외공관에 연락 후 애로접수 및 지원요청 가능

◆ 거점(Hub) 항구 소재 KOTRA 무역관 현황 및 연락처

- 거점항구 소재 KOTRA 무역관도 현지대응팀과 함께 현지 중소포워드 발굴 등 물류환적을 지원하고 있는 바, 현지 무역관을 통해서도 지원을 받을 수 있음.

거점항만	무역관명	전화번호	팩스번호	이메일
알헤시라스	마드리드	+34-91-556-6241	+34-91-556-6868	madridkctc@kotra.or.kr
함부르크	함부르크	+49-(0)40-3405-740	+49-(0)40-3405-7474	info@kotra.de
싱가포르	싱가포르	+65-6426-7200	+65-6223-5850	kotrasin@singnet.com.sg
뉴욕	뉴욕	+1-212-826-0900	+1-212-888-4930	kotrany@hotmail.com
롱비치	로스앤젤레스	+1-323-954-9500	+1-323-954-1707	info@kotrala.com
시애틀	실리콘밸리	+1-408-432-5000	+1-408-432-5056	info@kotrasv.org

* 시애틀은 KOTRA 무역관 비주재 지역으로 인근 실리콘밸리 무역관에서 관할

□ 화주 또는 물류업체가 대금 선지급 또는 보증금 납부 후 화물 수령

- ▶ 해운업체가 납부해야 할 항구이용료, 하역비 등을 대납함에 따라 비용이 발생하나, 중요하고 긴급한 화물인 경우 비용 감수하고 조치
- ▶ 특히, 화물의 가치가 크고 납기일 준수가 중요한 제품은 바이어와 비용분담 또는 추후 비용정산 등을 협의해 화물 인수 유도

* 현재 일부 바이어들은 하역 및 운송이 시급한 품목을 중심으로 관련비용을 대납하고 있는 상황

* 관련사례 : 이태리 → 광양항 → 도쿄 입항 예정인 한진해운 선박으로 운송되는 이태리산 고급 오토바이 화물(8천만엔 상당) 화주는 추가비용 지불하고 화물인수 계획

○ 현재 상당수의 항구에서 관련비용 선지급 시 화물하역 및 통관 가능

지역	주요내용
중국	· (텐진항) 컨테이너 1대당 5,000 달러의 보증금 납부하면 화물수령 가능하며, 빈 컨테이너는 반환하면 보증금 환불해줌.
베트남	· (Cat Lai 항구) 화주가 하역비 등 제반비용 부담하면 화물인수 가능 · (VICT 터미널) 화주가 컨테이너 당 약 900 달러 보증금 납부 후 화물인수 가능
미국	· 화주를 대표하는 포워더가 컨테이너 당 300~500 달러를 현금 또는 신용카드로 지급하면 하역이 가능함. 포워더는 추후 화주에게 비용 청구
캐나다	· 접안이 완료된 선박에 한해 관련 비용을 선지불하면 컨테이너 하역 및 통관 가능 · 하역 및 운송이 시급한 품목에 대해 일부 수입업체는 관련 비용을 대신 지불하고 있는 상황
독일	· 최근 함부르크항 Eurogate 터미널은 화주들에게 공문을 보내 보증금 및 반출료를 선납할 경우에 한하여 반출을 승인하고 있으나, 다량의 화물을 반출할 경우에는 거액의 선납금이 발생하며 다량의 화물 반출이 동시에 몰려 매우 혼잡한 상황 * (보증금) 20FT 컨테이너 2,000 유로, 40FT 컨테이너 4,000 유로 / (반출료) 컨테이너당 500 유로 * 보증금은 화물운송이 끝난 후 컨테이너를 터미널로 반납하며 2주내 환급될 예정
프랑스	· (르아르브 항구) 컨테이너 당 하역비 1,500 유로, 및 운송비 1,000 유로를 지급하면 화물인수 가능하며, 컨테이너 반납시 까지 대당 5,000유로 보증금 지급 필요
네덜란드	· 로테르담 컨테이너 터미널(ECT) 확인 결과, 화주가 컨테이너당 1,000~1,500 유로를 선지급 하면 화물인수 가능
필리핀	· 현지 항만 및 세관당국 확인결과, 화주가 현금 또는 계좌이체를 통해 비용을 선지불하면 컨테이너 하역 및 통관 가능

IV 기타 상황별 대응요령

□ (자금부족) 자금애로 발생 시 정부의 지원대책 적극 활용

- 정부는 수출물류 차질로 인한 바이어들의 납품 클레임, 손해배상 등과 같은 애로를 겪는 수출 중소기업 등에 정책자금* 지원 계획

* 수출보증 1,000억원, 긴급경영안정자금 2,000억원

【정부 정책자금 지원 내역】

구분	중기청 정책자금	신·기보 보증	수출보증(지역신보)
금리	기준금리(2.47%)	우대금리	1년 2.6%, 5년 2.8%
한도	20억원	30억원	2억원

- 한진해운 협력 중소·중견기업에게는 정책자금 및 특례지원
 - (정책자금) 추경으로 확보된 추경으로 확보된 중기청(2,000억원 추가확보) 자금과 정책금융기관(산은 1,900억원, 기은 1,000억원) 자금활용 경영안정 지원
 - (특례보증) 추경을 통해 확대(1천억원 → 1조원)된 구조조정 특례보증 지원대상을 '해운업'으로 확대하고, 신·기보 보증 3,000억원 공급
- 기설치된 정책금융기관의 특별대응반과 현장반 등을 통해 중소 수출기업과 협력업체 밀착 지원

☞ 특히, 지역수출지원센터*(지방중기청, 14개) 통해 지방기업 지원 강화
 * 연락처 : 중소기업수출지원센터 홈페이지(www.export.go.kr) 접속 ▶ 지역별 문의처 클릭

□ (보험애로) 납기지연 시 무역보험 만기연장 필요

- 무역보험공사는 한진해운 사태로 인한 납기지연 관련, 무역보험 만기연장 요청 시 정상 인수가 가능하도록 조치할 계획

* 수출물품 납기지연으로 인한 만기연장 요청 시 24시간 이내 처리 방침

- 만기연장 관련, 소멸된 한도에 대해서는 한도 재요청시 별도 심사없이 복원

□ (바이어 대응) 현재 화물의 경로와 상황을 알리고 협조를 요청

- ▶ 선적된 물량의 경우, 한국 포워더의 미국 내 에이전트를 접촉해 상황을 자세하게 파악해 바이어에게 예상 하역 및 딜리버리 날짜, 시간 등을 주기적으로 전달하고 도움을 요청해야 함.
- ▶ 바이어에게 긴급하게 필요한 물량을 문의하여, 필요할 경우 항공편으로 배송하여 바이어 신뢰도 확보 및 지속적인 비즈니스 관계 유지
 - * 바이어에게 운송 상황에 대한 정보를 주지 않으면 바이어가 자신들의 고객에게 설명할 수 없게 돼 비즈니스 관계가 단절될 가능성이 높음.

□ 기타사항

- 한진해운 측의 업무처리 및 피해대응에 불만이 있을 경우, 재외공관, KOTRA 및 유관기관 등에 사례접수 및 지원 요청
- 신용장 거래일 경우, 납기지연에 따른 불이익을 방지하기 위해 거래은행 통해 신용장 유효기간 연장
- 해외 제조업체에 대한 부품 납품일 경우, 납품 지연을 대비하여 부품공급 차질로 인한 피해 최소화 위해 일일 생산량 조정 협의
- 향후 바이어 거래시에는 FOB 조건으로 계약하여 현지 바이어 측에서 해운사를 직접 선정하여 통관 및 하역이 이루어질 수 있도록 유도

◆ 한진해운 사태로 인한 피해 및 애로접수처 안내

- ① (KOTRA) 한진해운 사태 관련 수출비상 대책반(Tel : 1600-7119 ▶ 2번 '수출·해외투자')
 - * 지방지원단 : KOTRA 홈페이지(www.kotra.or.kr) 접속 ▶ 공사소개 ▶ 오시는길, 해외무역관 : 첨부 참조
- ② (무역협회) 수출화물 물류애로 신고센터(Tel : 1566-5114, www.kita.net)
- ③ (중기청) 지역별 '피해·애로 신고센터'
 - * 지방청 수출지원센터(14개소), 중기중앙회 지역본부(13개소), 중견기업 연합회(1개소)
- ④ (선주협회) '수출입화주 수송애로 신고센터'(www.shipowners.or.kr)

첨부1

수출화물 해상운송 절차

단계	주요내용
계약체결	<ul style="list-style-type: none"> · 수출상의 Offer → 수입상의 Acceptance · 수입상의 P/Order 발주 → 수출상의 승낙 후 매매계약 체결
물품확보	<ul style="list-style-type: none"> · 재고물량 활용 또는 신규생산 통해 수출물품 확보
선복(Ship's space) 확보	<ul style="list-style-type: none"> · 선사 또는 포워딩 업체 통해 선복 및 선적 스케줄 문의 · 선복 신청서(Shipping Request) 제출 (송하인 → 포워더) · 선복 주문 (포워더 → 선박회사) · 선적일정 확정
해상보험 가입	<ul style="list-style-type: none"> · 대표적인 상품 : 운송보험, 적하보험, 선박보험, 항공보험 * 해상보험 중 적하보험과 선박보험의 비중이 대략 90%
수출통관	<ul style="list-style-type: none"> · 수출상의 수출신고 → 세관의 수출신고 수리 → 수출신고필증 발급
본선선적	<ul style="list-style-type: none"> · 선하증권 내용 확인토록 Check B/L 송부 (운송회사 → 송하인) * 서류불일치 방지위해 송하인은 잘못된 사항은 수정 요구 · 수출화물 본선 선적 및 관세청에 EDI로 선적 보고
선하증권(B/L) 수령	<ul style="list-style-type: none"> · 운송회사는 송하인에게 Original B/L 3통과 은행보관용 (신용장 네고용), Non-Negotiable Copy(부분) 전달
선적통지	<ul style="list-style-type: none"> · 수출업자는 즉시 바이어에게 선적통지(Shipping Advice) · 선적서류를 바이어에게 송부
바이어의 화물수령	<ul style="list-style-type: none"> · 최종 목적항에 선박 입항 → 하선 → 통관 → 내륙운송


첨부2

KOTRA 해외무역관 연락처

본부	국가명	무역관명	전화번호	이메일
유럽	독일	프랑크푸르트	+49-69-2429-920/9	frankfurt@kotra.or.kr
	영국	런던	+44-20-7520-5300	kotra@kotra.co.uk
	스페인	마드리드	+34-91-556-6241	madridkct@kotra.or.kr
	독일	뮌헨	+49-89-2424-2630	munich@kotra.or.kr
	이태리	밀라노	+39-02-795813	kotramil@kotra.it
	폴란드	바르샤바	+48-22-520-6230	biuro@kotra.pl
	헝가리	부다페스트	+36-1-488-0184	info@koreatradecenter.hu
	루마니아	부쿠레슈티	+40-21-233-2171	kotra@kotra.ro
	벨기에	브뤼셀	+32-2-203-2142	kotrabru@kotra.or.kr
	오스트리아	빈	+43-1-586-3876	kotravie@kotra.at
	불가리아	소피아	+359-2-969-5030	kotra@kotra-sofia.org
	스웨덴	스톡홀름	+46-8-308-090	kotra.sto@kotra.nu
	그리스	아테네	+30-210-654-3623	kotraath@gmail.com
	네덜란드	암스테르담	+31-20-673-0555	info@koreatradecenter.nl
	크로아티아	자그레브	+385-1-4815-101	kotra@koreatrade.hr
	스위스	취리히	+41-44-503-5300	kct@kotra.ch
	덴마크	코펜하겐	+45-3312-6658	info@kotra.dk
	프랑스	파리	+33-1-55-35-88-88	paris@kotra.or.kr
	체코	프라하	+420-245-005-650	kotra@kotra.cz
	독일	함부르크	+49-(0)40-3405-740	info@kotra.de
핀란드	헬싱키	+358-9-682-9490	helsinki@kotra.or.kr	
세르비아	베오그라드	+381-62-1428-532	chan@kotra.or.kr	
슬로바키아	브라티슬라바	+421-919-347-692	kcchoi@kotra.or.kr	
북미	미국	뉴욕	+1-212-826-0900	kotrany@hotmail.com
	미국	달라스	+1-972-243-9300	info@kotradallas.com
	미국	디트로이트	+1-248-619-1601	detroit@kotradtt.org
	미국	로스앤젤레스	+1-323-954-9500	info@kotrala.com
	미국	마이애미	+1-305-537-9820	kotra.mia@gmail.com
	캐나다	밴쿠버	+1-604-683-1820	kct@kotrayvr.com
	미국	시카고	+1-312-644-4323	info@kotrachicago.com
	미국	실리콘밸리	+1-408-432-5000	info@kotrasv.org
	미국	워싱턴	+1-202-857-7919	washington@kotradc.org
캐나다	토론토	+1-416-368-3399	info@kotra.ca	
중국	중국	베이징	+86-10-6410-6162	chinakotra@gmail.com
	중국	광저우	+86-20-2208-1600	713161@kotra.or.kr
	중국	난징	+86-25-8328-8991	bonkyung@kotra.or.kr
	중국	다롄	+86-411-8253-51	kotradlc@kotra.or.kr
	중국	상하이	+86-21-5108-8771	shanghai@kotra.or.kr
	중국	샤먼	+86-592-210-3190	prince@kotra.or.kr
	중국	선양	+86-24-3137-0770	kotra_sy@kotra.or.kr
	중국	선전	+86-755-8335-9991	714528@kotra.or.kr
	중국	시안	+86-29-8883-1060	xiakbc@kotra.or.kr
	중국	우한	+86-27-8555-0118	parkyh@kotra.or.kr
	중국	정저우	+86-371-8616-3927	714244@kotra.or.kr
	중국	창사	+86-731-8564-0080	changsha@kotra.or.kr
	중국	청두	+86-28-8672-3501	ctuktc@kotra.or.kr
	중국	충칭	+86-23-6039-1005	cpark@kotra.or.kr


중국	중국	칭다오	+86-532-8388-7931	qdkbc@kotra.or.kr
	중국	톈진	+86-22-2329-6631	kotra_tj@163.com
	중국	항저우	+86-571-81103099	hjro@kotra.or.kr
	중국	홍콩	+852-2545-9500	kotra5@kotra.org.hk
	대만	타이베이	+886-2-2725-2324	kotra.tpe@msa.hinet.net
중동	UAE	두바이	+971-4-450-4360	ktcdxb@emirates.net.ae
	시리아	다마스쿠스	+962-6-5831-045	ehjoosa@kotra.or.kr
	카타르	도하	+974-4016-2603	mail@kbcdoha.com.qa
	사우디아라비아	리야드	+966-11-273-4496	kotrariy@kotra.org.sa
	오만	무스카트	+968-2411-7011~3	kotra@omantel.net.om
	이라크	바그다드	+964-772-224-4629	kotriraq@hotmail.com
	알제리	알제	+213-21-60-44-51	kotra.alger@gmail.com
	요르단	암만	+962-6-5831045	kotraamm@orange.jo
	터키	이스탄불	+90-212-325-3646	kotra@koreatrade.com.tr
	모로코	카사블랑카	+212-522-98-96-27	kotracasablanca@gmail.com
	이집트	카이로	+20-2-2754-5319/5329	ktccairo@kotra.or.kr
	쿠웨이트	쿠웨이트	+965-2243-6933	kotra@qualitynet.net
	이란	테헤란	+98-21-2620-6711	kotratehran@hotmail.com
	이스라엘	텔아비브	+972-3-639-6488	saraben@netvision.net.il
	리비아	트리폴리	+218-91-3218274	jinwon@kotra.or.kr
아프리카	남아공	요하네스버그	+27-11-784-2940	kotra@kotra.org.za
	케냐	나이로비	+254-20-2228 928	kotranairobi@gmail.com
	탄자니아	다레살람	+255-22-292 2201	kotra.dsm@gmail.com
	나이지리아	라고스	+234-1-280-5890	flysky1002@gmail.com
	모잠비크	마푸투	+258-21-487-072	kotramaputo@gmail.com
	에티오피아	아디스아바바	+251-113-204-305	addisababakbc@gmail.com
	가나	아크라	+233-302-764-367	kotraaccra@gmail.com
	수단	카르툼	+249-1- 8349 8814	khartoumkbk@yahoo.com
	콩고	킨샤사	+243-81-326-6920	seongkuk@kotra.or.kr
코트디부아르	아비장	+225-2251-4715	shinjs@kotra.or.kr	
동남아 대양주	싱가포르	싱가포르	+65-6426-7200	kotrasin@singnet.com.sg
	필리핀	마닐라	+63-2-893-3244	manila@kotra.or.kr
	오스트레일리아	멜버른	+61-3-9860-0500	info@kotramelbourne.org.au
	태국	방콕	+66-2-663-6900~8	bangkokkotra@gmail.com
	라오스	비엔티안	+856-21-455-080	laoskotra@gmail.com
	인도네시아	수라바야	+62-31-534-7332	kotrasby@gmail.com
	오스트레일리아	시드니	+61-2-9264-5199	info@kotra.org.au
	미얀마	양곤	+95-1-255453	yangon@kotra.or.kr
	뉴질랜드	오클랜드	+64-9-373-5792	kotra@kotra.co.nz
	인도네시아	자카르타	+62-21-574-1522	jakarta@kotra.or.kr
	말레이시아	쿠알라룸푸르	+603-2117-7100	Kotrakl@kotrakl.com.my
	캄보디아	프놈펜	+855-23-999-099	kotrapnh@gmail.com
	베트남	하노이	+84-(0)4-3946-0511	kotrahanoikbc@gmail.com
베트남	호치민	+84-8-3822-3944	kotrasgn@hanmail.net	
서남아	인도	뉴델리	+91-124-4628-500	ktcdelhi@ktcdelhi.net
	방글라데시	다카	+880-2-882-4218	kotra.dhaka@gmail.com
	인도	뭄바이	+91-22-4925-5400	kotra_mumbai@kotra.or.kr
	인도	벵갈루루	+91-80-4094-9545	info@kotrabengaluru.com
	인도	첸나이	+91-44-2433-7280	kotra@chennaiktc.com
	파키스탄	카라치	+92-21-3530-3771	ktckhi@cyber.net.pk
	스리랑카	콜롬보	+94-11-259-7494	colombo@kotra.lk

일본	일본	도쿄	+81-3-3214-6951	kotratokyo@kotra.or.jp
	일본	나고야	+81-52-561-39363	nagoya@kotra.or.jp
	일본	오사카	+81-6-6262-3831	osaktc@kotra.or.jp
	일본	후쿠오카	+81-92-473-2005	fukuoka@kotra.or.jp
중남미	멕시코	멕시코시티	+52-55-5514-3173	mexico@kotra.or.kr
	과테말라	과테말라	+502-2367-2347/9	business@kotraguate.org
	페루	리마	+51-1-437-4341	repcion.kotralima@gmail.com
	브라질	리우데자네이루	+55-21-2172-0902	kotrarj@gmail.com
	콜롬비아	보고타	+57-1-637-5099	ktcbog@kotra.org.co
	아르헨티아	부에노스아이레스	+54-11-4312-0033	kotra@kotra.org.ar
	도미니카공화국	산토도밍고	+1-809-567-9733	kotra@wind.net.do
	칠레	산티아고	+56-2-2362-9991	info.kotrachile@yahoo.cl
	브라질	상파울루	+55-11-3175-3030	saopaulo@kotra.com.br
	쿠바	아바나	+53-7-204-1020	jhooney@kotra.or.kr
	파라과이	아순시온	+595-21-02381699	kotraparaguay@kotra.or.kr
	베네수엘라	카라카스	+58-212-750-2215	kotracaracas@hotmail.com
	에콰도르	키토	+593-2-2237-111	kotra.ecuador@gmail.com
	파나마	파나마	+507-264-8105	kotrapanama@gmail.com
CIS	러시아	모스크바	+7-495-258-1627	info@kotra.ru
	러시아	노보시비르스크	+7-383-319-6508	info@kotrasiberia.ru
	벨라루스	민스크	+375-17-2000-168	kotra@kotraminsk.by
	아제르바이잔	바쿠	+994-12-436-7560	office@kotra.az
	러시아	블라디보스톡	+7-423-240-7104	jisahwa_vvo@kotrakbc.or.kr
	러시아	상트페테르부르크	+7-812-241-0033	victoria@kotra.or.kr
	카자흐스탄	알마티	+7-727-245-94-93	kimjh@kotra.or.kr
	우크라이나	키예프	+380-44-495-2951	kotrakiev@terabit.net.ua
	우즈베키스탄	타슈켄트	+998-71-140-0215	cbs@kotra.or.kr
	몽골	울란바토르	+976-7711-0140	kotramongol@gmail.com



작성자

◆ 통상전략팀 고일훈 차장



Global Market Report 16-046

한진해운 사태관련 중소기업 대응 요령

발행인 | 김재홍
발행처 | KOTRA
발행일 | 2016년 9월
주소 | 서울시 서초구 현릉로 13
(06792)
전화 | 02) 1600-7119(대표)
홈페이지 | www.kotra.or.kr

ISBN : 979-11-87617-11-2 (95302)

Copyright © 2016 by KOTRA. All rights reserved.

이 책의 저작권은 KOTRA에 있습니다.

저작권법에 의해 한국 내에서 보호를 받는

저작물이므로 무단전재와 무단복제를 금합니다.

Global Market Report

한진해운 사태 관련 중소기업 대응 요령
